

SAP - Projektmanagement

Dr. Jochen Winkler
jwConsulting GmbH

<http://www.jwconsulting.eu>

SAP - Projektmanagement

Erfahrung:

- Seit 1993 Beratung**
- Seit 1996 Projektleitung**
- Spezialisiert in Chemie und Medizin**
- Ca. 40 Projekte**

SAP - Projektmanagement

Referenzen - Auswahl:

- Fuchs Europe Schmierstoffe GmbH, Mannheim
- SABIC Polyolefine GmbH, Gelsenkirchen
- BK Giulini Chemie GmbH & Co. OHG, Ludwigshafen
- Degussa AG / GB Aerosil & Silanes, Frankfurt
- Infracor GmbH, Marl
- AQura GmbH, Hanau-Marl
- Stockhausen GmbH & Co. KG, Krefeld, Greensboro und Garyville (USA)
- Vinnolit GmbH & Co. KG, Ismaning
- OXENO Olefinchemie GmbH, Marl
- Evonic Goldschmidt AG, Essen (Europa und USA)
- Degussa AG / GB Coatings & Colorants, Marl
- Degussa AG / GB High Performance Polymers, Marl
- BASF IT Services GmbH, Ludwigshafen
- BASF Pigment GmbH (Masterbatch), Köln
- SKW Stickstoffwerke Piesteritz GmbH, Wittenberg
- Wacker Chemie GmbH, Nünchritz
- StoHaas Marl GmbH, Marl und Deer Park/Texas (USA)

SAP - Projektmanagement

Projekttypen:

- Gesamteinführung, d.h. 8-14 Module
- Einzelne Module in bestehendes System
- Tuning, Add-ons
z.B. **jwLIMS**

SAP - Projektmanagement

Projektablauf:

- **Vorgespräch**
- **Grobkonzept**
- **Vertragsabschluß**
- **Kickoff**
- **Feinkonzept**
- **Prototyp**
- **Getesteter Prototyp**
- **Altdatenübernahme**
- **Produktivstart**
- **Wartung**
- **Weiterentwicklung**

SAP - Projektmanagement

Projektorganisation:

- Lenkungsausschuß
- Projektleiter (extern, intern)
- Modulteamleiter (extern, intern)
- Modulteams

Meetings:

- Projektgruppe – wöchentlich
- Lenkungsausschuß – Meilensteine, mind. 6-wöchentlich

SAP - Projektmanagement

Arbeitsumfeld:

- **Projekträume**
- **IT Infrastruktur**
- **SAP Systeme**

SAP - Projektmanagement

Qualitätssicherung:

- SAP Standards
- **jw** Standards

SAP - Projektmanagement

Arbeitsprinzipien:

- Unterstützung durch Geschäftsführung
- Öffentlichkeit
 - im Projekt
 - zur Geschäftsführung
 - zur Belegschaft
- Kameradschaftliche Arbeitsatmosphäre
- Vertrauen / Kontrolle
- Freude an der Arbeit

SAP - Projektmanagement

Entwicklungsprinzipien:

- **Guidelines von SAP für Programmierung**
 - d.h. keine Modifikationen
 - Keine Probleme bei Releasewechsel

- **Enge Zusammenarbeit mit Keyusern**

- **Umfassende Tests**

- **Ausreichende Schulung**

- **Ausführliche Dokumentierung**

SAP - Projektmanagement

Was macht Projekte so spannend:

- **Neue Community (Politik, neue Freunde)**
- **Neue Prozesse (neue Erkenntnisse)**
- **Neue Lösungen (Erweiterung der Funktionalität)**

SAP - Projektmanagement

